



TARGET 2 SECURITIES

Vers un processus de Règlement / Livraison uniformisé

Le projet Target 2 Securities (T2S) consiste en la mise en place d'une plate-forme européenne unique de règlement / livraison (R/L) des titres en euros. Les objectifs principaux sont de créer un marché domestique européen, de diminuer les coûts des transactions transfrontalières, de diminuer les risques de fail (réduction du risque de non-dénouement et des délais), d'améliorer l'efficacité opérationnelle en simplifiant les circuits de R/L (procédure unique et standardisation des cut-offs marchés), d'accroître la liquidité des marchés européens et d'être en mesure d'absorber une plus grande volumétrie de transactions.

Les CSD seront toujours responsables de la tenue de compte / conservation et de la gestion des événements liés à la vie du titre (OST par exemple). L'accès à ces derniers pourra se faire via un unique CSD, ouvrant la voie à une mutualisation des équipes de R/L et à une réduction des coûts d'infrastructure par la simplification des circuits, dans un marché qui sera également plus concurrentiel.

“

« La mise en œuvre du programme T2S constituera une étape majeure vers la voie d'un marché unique intégré des titres pour les services financiers, renforçant ainsi la stratégie de Lisbonne. T2S offrira un gisement unique sans frontières de titres à l'échelle de l'Europe et un processus de règlement central, neutre et à l'état de l'art. »

**BCE, communiqué de presse
23 Avril 2009**

”

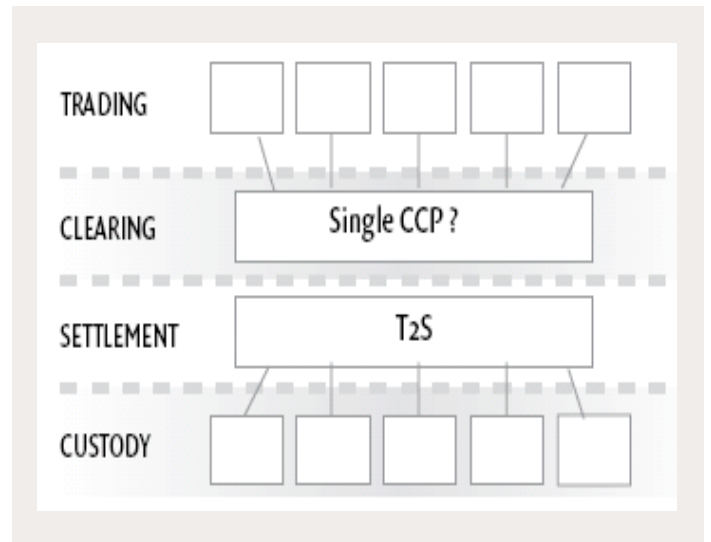
Impacts & enjeux :

- Avez-vous identifié les travaux d'harmonisation prioritaires à la mise en œuvre de T2S tels que le passage aux messages SWIFT ISO 20022, la validation des règles de matching ou encore l'identification des spécificités locales des marchés ?
- Avez-vous déterminé le Target Operating Model d'un pôle mutualisé pour le traitement du R/L (procédures, principes de migration, organisation cible, etc.) ?
- Connaissez-vous les impacts en termes de tarifs pour les instructions de R/L sur les marchés de la zone T2S ?
- Avez-vous prévu d'harmoniser vos processus de R/L et de mutualiser vos équipes (efficacité opérationnelle) ?
- Prévoyez-vous de lier les différents comptes titres ouverts chez les CSD à un seul compte cash pour centraliser la trésorerie ?



Nous vous apportons :

- Une veille constante réalisée au sein de nos practices Risk Management, BFI, Banque de détail et Services aux Investisseurs (réglementaire, business)
- Une capacité à fédérer les différentes équipes : business, opérations, juridique, compliance, finance, risques, SI
- Une longue expérience dans la conduite de projets stratégiques et complexes
- Une expertise sur l'ensemble des métiers Titres
- Une connaissance des bonnes pratiques, acquise lors nos interventions dans les plus grands établissements de la place
- Une connaissance précise et actualisée des différents types de risques, de leurs impacts, et des dispositifs de gestion à mettre en place



Quelques références :

- Etude d'impacts fonctionnelle et IT dans le cadre du lancement d'une activité de Prime brokerage
- Mise en place d'un hub européen de traitement des ordres de R/L en Europe
- Etude sur la distribution transfrontalière de fonds pour le compte d'une société de gestion française
- Etude pour la création d'un hub européen pour la gestion des OST et Coupons
- Optimisation de processus et pilotage de migrations de conservation pour le compte de sociétés de gestion, de banques dépositaires, de valorisateurs et d'agents de transfert
- Mise en place de portefeuilles projets

Aurexia est un cabinet de conseil en organisation créé fin 2006 qui intervient exclusivement dans le secteur des services financiers en France et à l'international

Notre expertise métier repose sur les compétences de nos consultants, sur notre connaissance des métiers exercés par nos clients et sur les multiples études réalisées (distribution de fonds en Europe, clearing des dérivés OTC, ...)

Notre métier est d'assister les Directions générales dans la déclinaison de leurs plans stratégiques et les Directions opérationnelles pour le pilotage de leurs projets de transformation

Nos interventions privilégient le pragmatisme, reposent sur notre connaissance des pratiques de marché et s'appuient sur un suivi des évolutions réglementaires

Contacts :

Philippe Anquetil – Associé
+33 (0) 6 32 75 06 32
philippe.anquetil@aurexia.com

David Villard – Senior Manager
+33 (0) 6 75 53 19 47
david.villard@aurexia.com

Nathalie Dufour – Senior Manager
+33 (0) 6 27 73 82 18
nathalie.dufour@aurexia.com